



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐
โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๑ โทรสาร ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๑ อีเมล thaiids2564@gmail.com

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี
เลขที่รับ 176-98
รับวันที่ 8 ต.ค. 2567
รับเวลา 14.11 น.

ที่ สพศ. ๐๕๘ / ๒๕๖๗

๒๘ กันยายน ๒๕๖๗

เรื่อง สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน, สาธารณสุขอำเภอ และผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หลักสูตรการฝึกอบรม และใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๔ หลักสูตร

ด้วยสถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้พัฒนาความรู้ใหม่ ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาให้กับเครือข่ายบริการสุขภาพให้มีคุณภาพสูง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ด้วยการจัดการฝึกอบรมและเป็นที่ปรึกษาในการนำความรู้สู่การปฏิบัติงานประจำเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๖๗ จำนวน ๔ หลักสูตร ดังนี้

๑. รหัส ๐๐๘ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ รุ่นที่ ๑๓ ระหว่างวันที่ ๑๑-๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรมแกรนด์ ทาวเวอร์ อินน์ ถนนพระรามที่ ๖ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

๒. รหัส ๐๐๙ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๕-๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ซอยจอมเทียน ๑๔ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

๓. รหัส ๐๑๐ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๕-๗ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ซอยจอมเทียน ๑๔ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

๔. รหัส ๐๑๑ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๘-๑๐ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ซอยจอมเทียน ๑๔ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

การจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทั้ง ๔ หลักสูตรนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจและทักษะองค์ความรู้ตามขอบเขตเนื้อหาหลักสูตรรวมถึงการแลกเปลี่ยนมุมมองและเรียนรู้เชิงประสบการณ์กับอาจารย์ที่ปรึกษาประจำหลักสูตรในการนำไปปรับประยุกต์ใช้ได้ในหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ

ในการนี้ สถาบันฯ ใคร่ขอเชิญ ผู้บริหารและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข และผู้ที่สนใจทั่วไปที่ปฏิบัติงานในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.) โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) โรงพยาบาลทั่วไป (รพท.) โรงพยาบาลชุมชน (รพช.) สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ (สสอ.) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) และหน่วยงานทั่วไปที่มีความสนใจตามกลุ่มเป้าหมายของหลักสูตรนี้ ส่งหลักฐานการสมัครมายังสถาบันฯ ตามรายละเอียดของสิ่งที่ส่งมาด้วยตามที่ได้นำมาพร้อมนี้ ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว อนึ่ง หลักฐานการสมัครเข้ารับการฝึกอบรม สถาบันฯ ถือว่าเป็นการตอบรับการเข้ารับการฝึกอบรม และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การฝึกอบรมครั้งนี้ด้วยดีเช่นเคย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์แจ้งหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสมัครเข้ารับการฝึกอบรมตามวัน เวลา และสถานที่ตามที่หลักสูตรกำหนดด้วย จักเป็นพระคุณอย่างสูง

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

เพื่อโปรดพิจารณา

- เห็นควรแจ้งประชาสัมพันธ์ทาง

เว็บไซต์ สสจ. นนทบุรี

ขอแสดงความนับถือ

(นายภิญโญ นิลจันทร์)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาศาสตร์

(นางสาวสุภารัตน์ พรหมแบน)

เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน

ล.ท.ด.ร.พ. ๖๐๘

กลุ่มงานฝึกอบรมและที่ปรึกษา

โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ / โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ / อีเมล thaiids2564@gmail.com



ดาวน์โหลดเอกสาร

☒ ทราบ ☐ แจ้ง
☒ ดำเนินการ ☐ อนุมัติ

(นายรุ่งฤทัย มวลประสิทธิ์พร,

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี



สถาบันพัฒนศาสตร์

เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐
โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๑ โทรสาร ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๑ อีเมล thaiids๒๕๖๔@gmail.com

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ประจำปีเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๖๗

สงวนลิขสิทธิ์
รหัส ๐๐๘-๐๑๑/๒๕๖๗

- ☐ รหัส ๐๐๘ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ รุ่นที่ ๑๓
- ☐ รหัส ๐๐๙ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ รุ่นที่ ๑
- ☐ รหัส ๐๑๐ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล รุ่นที่ ๑
- ☐ รหัส ๐๑๑ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป รุ่นที่ ๑

หลักการและเหตุผล

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ มีการปรับเปลี่ยนนโยบายและยุทธศาสตร์จากรัฐบาลชุดปัจจุบัน กระทรวงสาธารณสุขและเขตสุขภาพ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการหลายด้าน อาทิเช่น (๑) นโยบายด้านการสาธารณสุขที่ปรับปรุงและพัฒนาใหม่ (๒) (ร่าง) พ.ร.บ.ระเบียบข้าราชการสาธารณสุขและบุคลากรสาธารณสุข พ.ศ. ...แยกออกจากคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) (๓) (ร่าง) พ.ร.บ.อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน พ.ศ. (๔) (ร่าง) พ.ร.บ.โรค NCDs (๕) ระบบดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ (๖) การกระจายอำนาจการบริหารจัดการมาที่เขตสุขภาพนาร่อง (๗) การถ่ายโอน รพ.สต. แก่ อบจ. เป็นต้น นโยบายและยุทธศาสตร์ข้างต้น มีผลกระทบต่อหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับในการพัฒนาและปรับปรุงยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ที่ต้องวางแผนให้เกิดการบูรณาการทั้ง Agenda based Functional based และ Area based และเหมาะสมสอดคล้องสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

การพัฒนาและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ จึงต้องเริ่มต้นด้วยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ในภาพรวมขององค์กรก่อนและตามด้วยแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัล การแพทย์และสุขภาพ แผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล และแผนยุทธศาสตร์การกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป ให้เกิดความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน (Alignment) และมุ่งเน้นผลลัพธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่องค์กรกำหนด (Focus on Results)

สถาบันพัฒนศาสตร์ กรุงเทพมหานคร ได้เล็งเห็นเหตุผลและความจำเป็นข้างต้น จึงได้จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมประจำปีเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๖๗ จำนวน ๔ หลักสูตร ในการสนับสนุนและการพัฒนาหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ (รพศ./รพท./รพช./รพ.สต./สจส./สสอ.) ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการใช้สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์ มาทำการวางแผนยุทธศาสตร์ การออกแบบการนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ และการควบคุมแผนยุทธศาสตร์

๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสังเคราะห์รูปแบบการบริหารยุทธศาสตร์ ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ที่สามารถนำไปปฏิบัติจริงในหน่วยงานสาธารณสุข ทุกระดับ ดังนี้ (๑) แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาล ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ (๒) แผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ (๓) แผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล และ(๔) แผนยุทธศาสตร์การกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป

ประโยชน์ที่จะได้รับ

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมทุกท่านจะได้เรียนรู้จากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิอย่างใกล้ชิด และแลกเปลี่ยนเชิงประสบการณ์กับเครือข่ายสถานพยาบาลทุกระดับ ทุกเขตสุขภาพ ที่เป็นรูปแบบนำไปปฏิบัติได้จริง

๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รูปแบบตามหลักสูตรการฝึกอบรม ได้แก่ (๑) แผนยุทธศาสตร์ ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ (๒) แผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ (๓) แผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล และ(๔) แผนยุทธศาสตร์การกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป

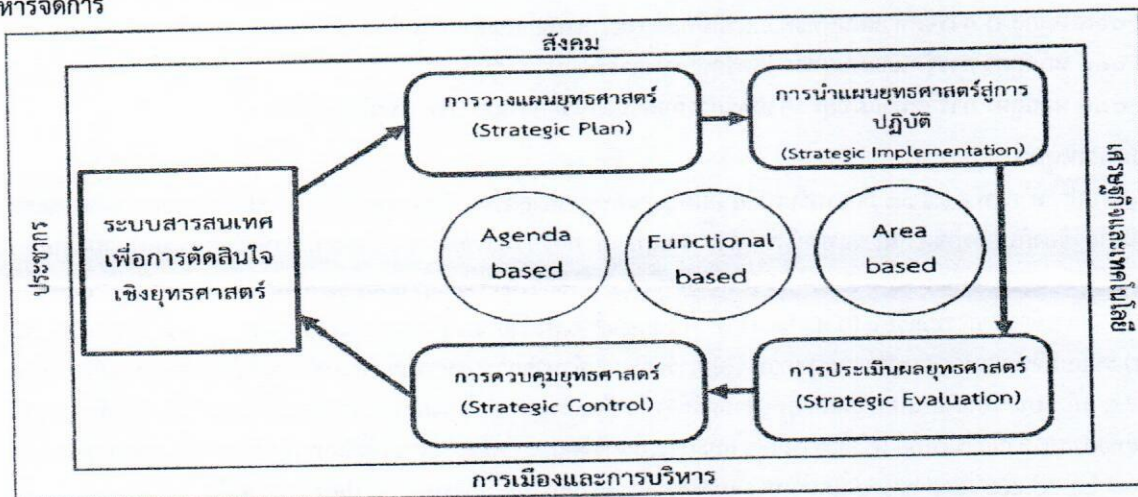
๓. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำเอารูปแบบของแผนยุทธศาสตร์ของแต่ละหลักสูตร ไปพัฒนาผลงาน (Job Evaluation) ในความก้าวหน้าของอาชีพ (Career Path) และการเข้าสู่ตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan) ต่อไป

□ รหัส ๐๐๘

หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ
รุ่นที่ ๑๓

ขอบเขตเนื้อหาการอบรม

๑. กำหนดประเด็นสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจในการบริหารยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ



๑.๑. Agenda based : นโยบายรัฐบาล กระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพ และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

๑.๒. Functional based : ศักยภาพ ความสามารถและข้อจำกัดของแต่ละองค์กรตามมาตรฐานโรงพยาบาล (SAP)

๑.๓. Area based : ปัญหาและข้อจำกัดของแต่ละพื้นที่

๒. สังเคราะห์ประเด็นสำคัญจาก ๑.๑-๑.๓ มากำหนดโรดยุทธศาสตร์เพื่อนำมาวางแผนยุทธศาสตร์ระบบบริการสุขภาพ

๒.๑. โรดยุทธศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญ (Core Competencies)

๒.๒. โรดยุทธศาสตร์ที่เป็นความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Advantages)

๒.๓. โรดยุทธศาสตร์ที่เป็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenges)

๒.๔. โรดยุทธศาสตร์ที่เป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunities)

๒.๕. โรดยุทธศาสตร์ที่เป็นความท้าทายการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management Challenges)

๓. ใช้โรดยุทธศาสตร์จาก ๒.๑-๒.๕ มาวิเคราะห์ด้วย TOWS Analysis เพื่อกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่ต้องเอาชนะจากภาวะคุกคาม (T : Threats) ความได้เปรียบจากโอกาส (O : Opportunities) บริหารการเปลี่ยนแปลงจากจุดอ่อน (W : Weaknesses) และความได้เปรียบจากจุดแข็ง (S : Strengths)

๓.๑. ด้านการแพทย์

๓.๒. ด้านการสาธารณสุข

๓.๓. ด้านการบริหารจัดการ

๔. นำผลที่ได้จากข้อ ๓ มาสังเคราะห์และกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ด้วย TOWS Matrix

๔.๑. ยุทธศาสตร์บูรณาการความเชี่ยวชาญพิเศษกับความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (SO)

๔.๒. ยุทธศาสตร์ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (ST)

๔.๓. ยุทธศาสตร์โอกาสเชิงกลยุทธ์ (WO)

๔.๔. ยุทธศาสตร์บริหารการเปลี่ยนแปลง (WT)

๕. ใช้ยุทธศาสตร์จาก ๔.๑-๔.๔ มาวางแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕-๑๐ ปี ครอบคลุมด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ดังนี้

๕.๑. กำหนดวิสัยทัศน์ที่เหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนไป ทันสมัย และมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

๕.๒. กำหนดพันธกิจที่ผลักดันวิสัยทัศน์

- ๕.๓. กำหนดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์จากพันธกิจแต่ละข้อเพื่อเป็นเส้นทางสู่ความสำเร็จ (Roadmap) ระยะ ๕-๑๐ ปี
- ๕.๔. กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในแต่ละปีที่มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ระยะ ๕-๑๐ ปี
- ๕.๕. กำหนดค่านิยมหลักที่จะเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ในการผลักดันและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์

๖. ใช้แผนยุทธศาสตร์จากข้อ ๕ มากำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ

๖.๑. วิธีการวัดและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์แบบสมดุลด้วย Balanced Scorecard (BSC)

๖.๒. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของงาน (Tasks) ตามเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ด้วย KPI (Key Performance Indicators) ตามหลักการของ Balanced Scorecard (BSC)

๖.๓. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของกิจกรรม (Activities) ตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ด้วย OKRs (Objectives and Key Results) ตามหลักการของ Balanced Scorecard (BSC)

๗. นำผลที่ได้จาก ๖.๒-๖.๓ มากำหนดโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Project Based) เพื่อผลักดันตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕-๑๐ ปี ทั้ง KPI & OKRs

๗.๑. Project Based ด้านการแพทย์

๗.๒. Project Based ด้านการสาธารณสุข

๗.๓. Project Based ด้านการบริหารจัดการ

๘. นำโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Project Based) ระยะ ๕-๑๐ ปี จากข้อ ๗ มาจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (Action Plan) ในการดำเนินงานแต่ละปีงบประมาณ

๘.๑. ด้านการแพทย์ทุกสาขา

๘.๒. ด้านบริการเฉพาะทางการแพทย์

๘.๓. ด้านระบบงานที่สำคัญ

๘.๔. ด้านการแพทย์ปฐมภูมิ

๘.๕. ด้านการสร้างเสริมสุขภาพ

๘.๖. ด้านภาคีเครือข่ายสุขภาพ

๘.๗. ด้านองค์การสมรรถนะสูง

๘.๘. ด้านการสนับสนุนทรัพยากรการบริหาร

๘.๙. ด้านระบบดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ

๘.๑๐. ด้านทรัพยากรบุคคล

๘.๑๑. ด้านการเงินการคลัง

๙. การนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ (Advanced Strategic Implementation)

๙.๑. ออกแบบโครงสร้างการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ (Agile Structural Management)

๙.๒. การสร้างทีมขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ที่คล่องตัว ยืดหยุ่น และเห็นผลลัพธ์เร็ว (Cross Functional Agile Team)

๙.๓. เครื่องมือการกำกับและติดตามงานแบบ Quick Win Strategy

๙.๔. ออกแบบเทคนิคการกำกับ และติดตามงานแบบ Quick Win Strategy

๙.๕. นำผลที่ได้จาก Quick Win Strategy มาจัดการความรู้ ด้วยกลวิธีการสร้างชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice : CoP)

๑๐. การประเมินผลยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ (Advanced Strategic Evaluation)

๑๐.๑. จัดทำสารสนเทศการเทียบเคียง (Benchmark) ผลการดำเนินงานตามกรอบเวลาของแผนยุทธศาสตร์

๑๐.๒. นำสารสนเทศผลการดำเนินงานมาประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการและแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (Project Based)

๑๐.๓. นำสารสนเทศที่ได้จากการประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการและแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ มาประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

๑๑. การควบคุมแผนยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ (Advanced Strategic Control)

๑๑.๑. ออกแบบระบบการบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์

๑๑.๒. นำประเด็นการควบคุมยุทธศาสตร์มาออกแบบระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

๑๑.๓. ปฏิบัติการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

□ รหัส ๐๐๙ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ รุ่นที่ ๑

ขอบเขตเนื้อหาการอบรม

๑. เรียนรู้ภาพรวมระบบงานยุทธศาสตร์และระบบงานคุณภาพโรงพยาบาล

๑.๑. ระบบงานยุทธศาสตร์โรงพยาบาล (๑) การวางแผนยุทธศาสตร์ (๒) การนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติการ (๓) การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ (๔) การควบคุมแผนยุทธศาสตร์

๑.๒. ระบบงานคุณภาพโรงพยาบาล (๑) ด้านภาพรวมของการบริหารองค์กร (๒) ด้านระบบงานสำคัญของโรงพยาบาล (๓) ด้านกระบวนการดูแลผู้ป่วย (๔) ด้านผลลัพธ์

๒. วิเคราะห์และกำหนดประเด็นคุณภาพตามมาตรฐานระบบดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ

๒.๑. แผนแม่บทการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของโรงพยาบาล

๒.๒. การจัดการความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล

๒.๓. การจัดการความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล

๒.๔. การจัดระบบบริการเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล

๒.๕. การกำกับดูแลควบคุมคุณภาพข้อมูลเวชระเบียน

๒.๖. การควบคุมคุณภาพการพัฒนาโปรแกรม

๒.๗. การจัดการศักยภาพของทรัพยากรในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒.๘. ความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล

๓. วิเคราะห์และกำหนดประเด็นคุณภาพแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาล เพื่อกำหนดปัจจัยสำคัญ (Key Success Factor)

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ

๓.๑. ปัจจัยสำคัญระบบ IT สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์

๓.๒. ปัจจัยสำคัญระบบ IT สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ด้านการสาธารณสุข

๓.๓. ปัจจัยสำคัญระบบ IT สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

๔. ขั้นตอนและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ

๔.๑. วิเคราะห์และกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ของระบบดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ

๔.๑.๑. ระบบ IT ที่มีความเชี่ยวชาญ (Core Competencies)

๔.๑.๒. ระบบ IT ที่มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Advantages)

๔.๑.๓. ระบบ IT เป็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenges)

๔.๑.๔. ระบบ IT ที่เป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunities)

๔.๑.๕. ระบบ IT ที่เป็นการท้าทายการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management Challenges)

๔.๒. TOWS Analysis เพื่อกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่ต้องเอาชนะจากภาวะคุกคาม (T : Threats) ความได้เปรียบจากโอกาส (O : Opportunities) บริหารการเปลี่ยนแปลงจากจุดอ่อน (W : Weaknesses) และความได้เปรียบจากจุดแข็ง (S : Strengths)

๔.๓. TOWS Matrix เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ระบบดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ ยุทธศาสตร์ SO : ยุทธศาสตร์บูรณาการความเชี่ยวชาญพิเศษกับความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์, ยุทธศาสตร์ ST : ยุทธศาสตร์ความท้าทายเชิงกลยุทธ์, ยุทธศาสตร์ WO : ยุทธศาสตร์โอกาสเชิงกลยุทธ์ และยุทธศาสตร์ WT : ยุทธศาสตร์บริหารการเปลี่ยนแปลง

๔.๔. วางแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาล ดังนี้

๔.๔.๑. วิสัยทัศน์

๔.๔.๒. พันธกิจ

๔.๔.๓. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๔.๔.๔. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๔.๔.๕. ค่านิยมหลัก

๔.๕. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ (KPI & OKRs) โครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Project based) และแผนปฏิบัติการในระบบดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ

๔.๕.๑. คุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล

๔.๕.๒. HIMSS (Healthcare Information and Management Systems Society) (Stage ๐ - Stage ๗)

๔.๕.๓. Health Cloud System

๔.๕.๔. ศูนย์สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์ (Dashboard)

๔.๕.๕. การสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร

□ รหัส ๐๑๐ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล รุ่นที่ ๑

ขอบเขตเนื้อหาการอบรม

๑. เรียนรู้ภาพรวมระบบงานยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ของโรงพยาบาล

๒. วิเคราะห์และกำหนดประเด็นคุณภาพการพยาบาลตามมาตรฐานระบบคุณภาพการพยาบาล เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาล และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล

๒.๑. ด้านการแพทย์

๒.๒. ด้านการสาธารณสุข

๒.๓. ด้านการบริหารจัดการ

๓. ขั้นตอนและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล

๓.๑. วิเคราะห์และกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์การพยาบาลจากโรคยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล

๓.๑.๑. โรคยุทธศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญ (Core Competencies)

๓.๑.๒. โรคยุทธศาสตร์ที่เป็นความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Advantages)

๓.๑.๓. โรคยุทธศาสตร์ที่เป็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenges)

๓.๑.๔. โรคยุทธศาสตร์ที่เป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunities)

๓.๑.๕. โรคยุทธศาสตร์ที่เป็นความท้าทายการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management Challenges)

๓.๒. TOWS Analysis เพื่อกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่ต้องเอาชนะจากภาวะคุกคาม (T : Threats) ความได้เปรียบจากโอกาส (O : Opportunities) บริหารการเปลี่ยนแปลงจากจุดอ่อน (W : Weaknesses) และความได้เปรียบจากจุดแข็ง (S : Strengths)

๓.๓. TOWS Matrix เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล ยุทธศาสตร์ SO : ยุทธศาสตร์บูรณาการความเชี่ยวชาญพิเศษกับความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์, ยุทธศาสตร์ ST : ยุทธศาสตร์ความท้าทายเชิงกลยุทธ์, ยุทธศาสตร์ WO : ยุทธศาสตร์โอกาสเชิงกลยุทธ์ และยุทธศาสตร์ WT : ยุทธศาสตร์บริหารการเปลี่ยนแปลง

๓.๔. วางแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาล ดังนี้

๓.๔.๑. วิสัยทัศน์

๓.๔.๒. พันธกิจ

๓.๔.๓. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๓.๔.๔. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๓.๔.๕. ค่านิยมหลัก

๓.๕. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล (KPI & OKRs) โครงการเชิงยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล (Project based) แผนปฏิบัติการคุณภาพการพยาบาล (Action Plan) ตามมาตรฐานคุณภาพการพยาบาล

หมวด ๑ การนำองค์กร

หมวด ๒ กลยุทธ์

หมวด ๓ ผู้ให้บริการ

หมวด ๔ การวัด การวิเคราะห์และการจัดการความรู้

หมวด ๕ บุคลากร

หมวด ๖ การปฏิบัติการพยาบาล (๑๖ สาขา)

-การปฏิบัติการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล

-การปฏิบัติการวิจัยและพัฒนาการพยาบาล

หมวด ๗ ผลลัพธ์ทางการพยาบาล

☐ รหัส ๐๑๑ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป

ขอบเขตเนื้อหาการอบรม

๑. เรียนรู้ภาพรวมระบบงานยุทธศาสตร์โรงพยาบาล ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ

๒. วิเคราะห์และกำหนดประเด็นคุณภาพการบริหารจัดการโรงพยาบาล

๒.๑. ด้านองค์การสมรรถนะสูง

๒.๑.๑. การนำองค์กร

๒.๑.๒. การบริหารเชิงกลยุทธ์

๒.๑.๓. การมุ่งเน้นผู้ป่วยและผู้รับผลงาน

๒.๑.๔. การวัด วิเคราะห์ และการจัดการความรู้

๒.๑.๕. การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

๒.๑.๖. การจัดกระบวนการ

๒.๑.๗. ผลลัพธ์

๒.๒. ด้านการเงินการคลัง

๒.๒.๑. ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

๒.๒.๒. ประสิทธิภาพการจากรายได้เพิ่มพิเศษ

๒.๒.๓. ประสิทธิภาพการบริหารรายจ่ายและต้นทุน

๒.๓. ด้านการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

๒.๓.๑. งานบริการสุขภาพ

๒.๓.๒. งานบริหารจัดการ

๒.๓.๓. งานบริหารยุทธศาสตร์

๓. วิเคราะห์ระบบสนับสนุนทรัพยากรการบริหาร [ภารกิจด้านอำนวยการ (รพศ./รพท.) กลุ่มงานบริหารทั่วไป (รพช./สสอ./สสจ.)]

๓.๑. กลุ่มงานบริหารทั่วไป

๓.๒. กลุ่มงานพัสดุ

๓.๓. กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์

๓.๔. กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

๓.๕. กลุ่มงานการเงิน

๓.๖. กลุ่มงานบัญชี

๓.๗. กลุ่มงานประชาสัมพันธ์

๔. ขั้นตอนและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป

๔.๑. วิเคราะห์และกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป

๔.๑.๑. การบริหารจัดการที่มีความเชี่ยวชาญ (Core Competencies)

๔.๑.๒. การบริหารจัดการที่เป็นความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Advantages)

๔.๑.๓. การบริหารจัดการที่เป็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenges)

๔.๑.๔. การบริหารจัดการที่เป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunities)

๔.๑.๕. การบริหารจัดการที่เป็นความท้าทายการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management Challenges)

๔.๒. TOWS Analysis เพื่อกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่ต้องเอาชนะจากภาวะคุกคาม (T : Threats) ความได้เปรียบจากโอกาส (O : Opportunities) บริหารการเปลี่ยนแปลงจากจากจุดอ่อน (W : Weaknesses) และความได้เปรียบจากจุดแข็ง (S : Strengths)

๔.๓. TOWS Matrix เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์คุณภาพภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป ยุทธศาสตร์ SO : ยุทธศาสตร์บูรณาการความเชี่ยวชาญพิเศษกับความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์, ยุทธศาสตร์ ST : ยุทธศาสตร์ความท้าทายเชิงกลยุทธ์, ยุทธศาสตร์ WO : ยุทธศาสตร์โอกาสเชิงกลยุทธ์ และยุทธศาสตร์ WT : ยุทธศาสตร์บริหารการเปลี่ยนแปลง

- ๔.๔. วางแผนยุทธศาสตร์ภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป ดังนี้
- ๔.๔.๑. กำหนดวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของโรงพยาบาล
 - ๔.๔.๒. กำหนดพันธกิจที่ผลักดันวิสัยทัศน์
 - ๔.๔.๓. กำหนดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์จากพันธกิจในแต่ละข้อ
 - ๔.๔.๔. กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ จากเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในแต่ละข้อ
 - ๔.๔.๕. กำหนดค่านิยมหลักที่จะเป็นพฤติกรรมบ่งชี้ในการผลักดันและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์
- ๔.๕. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ (KPI & OKRs) โครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Project based) แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ภารกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป
- ๔.๕.๑. กลุ่มงานบริหารทั่วไป
 - ๔.๕.๒. กลุ่มงานพัสดุ
 - ๔.๕.๓. กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์
 - ๔.๕.๔. กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
 - ๔.๕.๕. กลุ่มงานการเงิน
 - ๔.๕.๖. กลุ่มงานบัญชี
 - ๔.๕.๗. กลุ่มงานประชาสัมพันธ์

กลุ่มเป้าหมายของการอบรม (รับจำนวนจำกัด หลักสูตรละ ๕๐ คน)

หลักสูตร	คณะกรรมการบริหาร	รองและผู้ช่วยผู้อำนวยการ	หัวหน้าภารกิจ/กลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้สนใจทั่วไป
๐๐๘ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ ชันก้าวหน้า ด้าน การแพทย์ การ สาธารณสุข และการ บริหารจัดการ รุ่นที่ ๑๓	✓	✓	หัวหน้าภารกิจ/กลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน/ทุก ภารกิจ/ทุกกลุ่มงาน	๑. งานยุทธศาสตร์ และแผนงาน/ โครงการ ๒. งานคุณภาพ	✓
๐๐๙ หลักสูตร การจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ดิจิทัลทาง การแพทย์และสุขภาพ (HAIT) รุ่นที่ ๑	-	๑. ด้านดิจิทัล ๒. ด้านคุณภาพ ๓. ด้านยุทธศาสตร์	๑. สสจ.: กลุ่มงานสุขภาพดิจิทัล ๒. รพศ./รพท.: ภารกิจสุขภาพดิจิทัล ๓. รพช.: กลุ่มงานสุขภาพดิจิทัล	๑. กลุ่มงาน เทคโนโลยี สารสนเทศ ๒. กลุ่มงาน สุขภาพดิจิทัล ๓. กลุ่มงานเวช ระเบียบและข้อมูล ทางการแพทย์	✓
๐๑๐ หลักสูตร การจัดทำแผน ยุทธศาสตร์คุณภาพ การพยาบาล (NQA) รุ่นที่ ๑	-	๑. ด้านการพยาบาล (รพศ./รพท.) ๒. กลุ่มงานการ พยาบาล (รพช.)	รพศ./รพท./รพช. ๑. หัวหน้ากลุ่มงาน ๑๖ สาขาการพยาบาล ๒. รพช. หัวหน้าฝ่าย/งานย่อยทางการ พยาบาล ๑๖ สาขาการพยาบาล	✓	✓
๐๑๑ หลักสูตร การ จัดทำแผนยุทธศาสตร์ บริหารจัดการ โรงพยาบาล รุ่นที่ ๑	✓	๑. ด้านอำนวยการ ๒. ด้านบริหารงาน ทั่วไป	๑. รพศ./รพท. หัวหน้ากลุ่มงาน ๗ กลุ่มงาน ๒. รพช. หัวหน้างาน ๘ งาน ๓. สสจ. หัวหน้างาน ๗ งาน ๔. สสอ. หัวหน้างาน ๑๓ งาน	✓	✓

วิธีการและกิจกรรมของหลักสูตร

๑. บรรยาย อภิปราย ซักถาม
๒. แลกเปลี่ยนความรู้ จาก Project based Learning
๓. ระดมสมองสังเคราะห์รูปแบบ (System Modeling) การนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลของการอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมทุกคนจะต้องเข้ารับการอบรมตามแผนเวลาของการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และการเข้าร่วมทำกิจกรรมในการฝึกอบรมทุกกิจกรรม โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จของการฝึกอบรม ดังนี้

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการวางแผนยุทธศาสตร์แผนยุทธศาสตร์ ร้อยละ ๘๐
๒. ระดับความสำเร็จในการสังเคราะห์รูปแบบการวางแผนยุทธศาสตร์นำไปสู่การปฏิบัติ

วิทยากรและที่ปรึกษาของหลักสูตร

อ.ดร.ภิญโญ นิลจันทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิในการพัฒนาระบบการบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์ ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ทั้งโรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน จำนวนมากกว่า ๓๕ จังหวัด มีประสบการณ์ในการเป็นวิทยากรและที่ปรึกษาดังนี้

๑. พัฒนาแผนยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ โรงพยาบาลมาตรฐาน ระดับ S / S+ / A / A+ / P / P+
๒. พัฒนา NQA ภารกิจด้านการพยาบาล โรงพยาบาลมาตรฐาน ระดับ A+ / P / P+
๓. พัฒนาแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ รพศ./รพท. ในภารกิจด้านอำนวยการ / ภารกิจบริการปฐมภูมิ / ภารกิจ พรส. / ภารกิจผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์และการสาธารณสุข
๔. พัฒนาแผนยุทธศาสตร์ ให้แก่ สสจ. / สสอ. / เครือข่าย รพ.สต. ถ่ายโอนให้แก่ อบจ.
๕. พัฒนายุทธศาสตร์สถาบันการศึกษา ให้แก่ วิทยาลัยการสาธารณสุขและวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี

ระยะเวลาและสถานที่ในการอบรมและการรับสมัครและการรายงานตัว

หลักสูตร ๐๐๘ วันที่ ๑๑-๑๔ พ.ย.๖๗ ณ โรงแรมแกรนด์ ทาวเวอร์ อินน์ เลขที่ ๔๐๒ ถนนพระรามที่ ๖ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	หลักสูตร ๐๐๙ วันที่ ๑๕-๑๗ พ.ย.๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอม เทียน เลขที่ ๑๓๒/๓, ๒๗๗/๙ หมู่ ที่ ๑๒ ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บาง ละมุง จ.ชลบุรี	หลักสูตร ๐๑๐ วันที่ ๕-๗ ธ.ค.๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอม เทียน เลขที่ ๑๓๒/๓, ๒๗๗/๙ หมู่ ที่ ๑๒ ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บาง ละมุง จ.ชลบุรี	หลักสูตร ๐๑๑ วันที่ ๘-๑๐ ธ.ค.๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอม เทียน เลขที่ ๑๓๒/๓, ๒๗๗/๙ หมู่ ที่ ๑๒ ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บาง ละมุง จ.ชลบุรี
--	---	---	--

ระยะเวลาการรับสมัคร	ส่งใบสมัคร มายังสถาบันพัฒนศาสตร์ ID Line : IDS๒๕๖๕ อีเมลล์ thaids๒๕๖๕@gmail.com ☐ หลักสูตร ๐๐๘ ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ ๔ พ.ย.๖๗ ☐ หลักสูตร ๐๐๙ ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ ๘ พ.ย.๖๗ ☐ หลักสูตร ๐๑๐ ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ ๒๙ พ.ย.๖๗ ☐ หลักสูตร ๐๑๑ ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ ๒ ธ.ค.๖๗
รายงานตัว ลงทะเบียนรับเอกสาร	หลักสูตร ๐๐๘ วันที่ ๑๑ พ.ย.๖๗ ณ โรงแรมแกรนด์ ทาวเวอร์ อินน์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร หลักสูตร ๐๐๙ วันที่ ๑๕ พ.ย.๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี หลักสูตร ๐๑๐ วันที่ ๕ ธ.ค.๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี หลักสูตร ๐๑๑ วันที่ ๘ ธ.ค.๖๗ ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ตั้งแต่เวลา ๐๘.๐๐ น. เป็นต้นไป
ลงทะเบียนเข้าพัก	สามารถลงทะเบียนเข้าห้องพักตามวัน เวลา ที่ระบุในใบสมัคร ก่อนอบรม ๑ วัน หรือ วันแรกของการอบรม อัตราค่าห้องพัก โรงแรมแกรนด์ ทาวเวอร์ อินน์ ราคาห้องพักเดี่ยว/คู่ ห้องละ ๑,๒๐๐ บาท/คืน โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ราคาห้องพักเดี่ยว/คู่ ห้องละ ๑,๕๐๐ บาท/คืน

ค่าใช้จ่ายสำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรมและการติดต่อประสานงาน

๑. ค่าลงทะเบียน

- รหัส ๐๐๘ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ รุ่นที่ ๑๓ คนละ ๕,๐๐๐ บาท (ห้าพันบาทถ้วน) (ระยะเวลาในการอบรม ๕ วัน)
- รหัส ๐๐๙ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ (HAIT) รุ่นที่ ๑ คนละ ๕,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) (ระยะเวลาในการอบรม ๓ วัน)
- รหัส ๐๑๐ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล (NQA) รุ่นที่ ๑ คนละ ๕,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) (ระยะเวลาในการอบรม ๓ วัน)
- รหัส ๐๑๑ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารจัดการโรงพยาบาล รุ่นที่ ๑ คนละ ๕,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) (ระยะเวลาในการอบรม ๓ วัน)

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชกฤษฎีกา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

๒. การติดต่อประสานงาน

: สถาบันพัฒนศาสตร์ เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐

: โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑

: โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑

: โทรศัพท์เคลื่อนที่ คุณทองศักดิ์ อิศรางกูร ๐๙-๓๒๕๑-๙๓๕๘ , ๐๙-๘๙๑๙-๖๓๕๙

คุณอุดม จุมพิศ ๐๘-๖๙๐๑-๗๗๒๘

: อีเมล thaiids๒๕๖๔@gmail.com

: ID Line IDS๒๕๖๔



ID : LINE



สถาบันพัฒนาสาสตร์

เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์ ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ e-mail : thaiids๒๕๖๔@gmail.com

๑๑

ใบสมัครเข้าร่วมการฝึกอบรม

ระยะเวลาการฝึกอบรม	ชื่อหลักสูตร	ระยะเวลาในการรับสมัคร
รุ่นที่ ๑๓ ☐ ๑๑-๑๔ พ.ย.๖๗	๐๐๘ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ขั้นก้าวหน้า ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ	ตั้งแต่วันนี้ ถึง วันที่ ๙ พ.ย.๖๗
ค่าลงทะเบียน คนละ ๕,๐๐๐ บาท (ห้าพันบาทถ้วน) ระยะเวลาในการฝึกอบรม จำนวน ๔ วัน		
สถานที่อบรม : ณ โรงแรมแกรนด์ ทาวเวอร์ อินน์ เลขที่ ๔๐๒ ถนนพระรามที่ ๖ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร		

รายละเอียดของผู้สมัครเข้าร่วมการฝึกอบรม

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง (ระบุตำแหน่งใหม่ตาม พ.ร.บ. ๒๕๕๑)
๑		
	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน :	
	ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด)	
	โทรศัพท์สำนักงาน :	โทรศัพท์มือถือ :
	ทำเครื่องหมาย (✓) การจองห้องพัก	เดี่ยว ☐ คู่ (ระบุชื่อคู่พัก) ☐ / /
๒		
	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน :	
	ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด)	
	โทรศัพท์สำนักงาน :	โทรศัพท์มือถือ :
	ทำเครื่องหมาย (✓) การจองห้องพัก	เดี่ยว ☐ คู่ (ระบุชื่อคู่พัก) ☐ / /

หมายเหตุราคาห้องพัก	อัตราห้องพัก โรงแรมแกรนด์ ทาวเวอร์ อินน์ ห้องพักเดี่ยว/คู่ ๑,๒๐๐ บาท/คืน
ประเภทอาหาร	☐ อาหารทั่วไป ☐ อาหารอิสลาม ☐ อาหารเจ-มังสวิรัต ☐ อื่นๆ แพ้อาหาร ระบุ

มีความประสงค์เข้าร่วมการฝึกอบรมและได้ชำระเงินค่าลงทะเบียน (ค่าลงทะเบียน ๕,๐๐๐ บาท/คน) โดย

➤ โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาบึกชี สะพานควาย หมายเลขบัญชี ๐๑๗-๐-๓๕๓๖๖-๔

ชื่อบัญชี บริษัท บริหารความรู้ จำกัด วันที่/...../.....พร้อมกับส่งสำเนาพร้อมนี้

➤ การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาสาสตร์ เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๒

โทรศัพท์เคลื่อนที่ คุณทนงค์ดี อิศรางกูร ๐๙-๓๒๕๑-๙๓๕๘ , ๐๙-๘๘๑๔-๖๓๕๙

คุณอุดม จุมพิศ ๐๘-๖๙๐๑-๗๗๒๘

ส่งหลักฐานการสมัคร ✉ อีเมล : thaiids2564@gmail.com หรือ ID Line : IDS2565

หมายเหตุ : ท่านสามารถสมัครเข้าร่วมการฝึกอบรมได้นับตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป ก่อนถึงวันอบรม ๑ สัปดาห์ (๗ วัน) ท่านจะได้รับการติดต่อกลับจากเจ้าหน้าที่ สถาบันพัฒนาสาสตร์ เพื่อแจ้งรายละเอียด และยืนยันการเข้าร่วมการฝึกอบรม ก่อนการอบรมทุกครั้ง ทางโทรศัพท์ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง เจ้าหน้าที่ จะติดต่อประสานงานเพื่อแจ้งการเปลี่ยนแปลงให้กับท่านทุกครั้ง สำหรับรายละเอียดอื่นๆ



ID : LINE



สถาบันพัฒนาคน

เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์ ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ e-mail : thaiids2564@gmail.com

๑๒

ใบสมัครเข้าร่วมการฝึกอบรม

ระยะเวลาการฝึกอบรม	ชื่อหลักสูตร	ระยะเวลาในการรับสมัคร
☐ ๑๕-๑๗ พ.ย.๖๗	๐๐๙ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลทางการแพทย์และสุขภาพ รุ่นที่ ๑	ตั้งแต่วันที่ ๑ ถึง วันที่ ๘ พ.ย.๖๗
☐ ๕-๗ ธ.ค.๖๗	๐๑๐ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์คุณภาพการพยาบาล รุ่นที่ ๑	ตั้งแต่วันที่ ๑ ถึง วันที่ ๒๙ พ.ย.๖๗
☐ ๘-๑๐ ธ.ค.๖๗	๐๑๑ หลักสูตร การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกิจด้านอำนวยการและบริหารทั่วไป รุ่นที่ ๑	ตั้งแต่วันที่ ๑ ถึง วันที่ ๒ ธ.ค.๖๗

ค่าลงทะเบียน คนละ ๔,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) ระยะเวลาในการฝึกอบรม จำนวน ๓ วัน

สถานที่อบรม : ทั้ง ๓ หลักสูตร ณ โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน เลขที่ ๑๓๒/๓, ๒๗๗/๙ หมู่ที่ ๑๒ ซอยจอมเทียน ๑๔ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี

รายละเอียดของผู้สมัครเข้าร่วมการฝึกอบรม

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง (ระบุตำแหน่งใหม่ตาม พ.ร.บ. ๒๕๕๑)
๑	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน : ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด) โทรศัพท์สำนักงาน : โทรศัพท์มือถือ : ทำเครื่องหมาย (✓) การจองห้องพัก ☐ เดี่ยว ☐ คู่ (ระบุชื่อคู่พัก) ☐ / / ว/ด/ป : เข้าพัก / /	
๒	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน : ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด) โทรศัพท์สำนักงาน : โทรศัพท์มือถือ : ทำเครื่องหมาย (✓) การจองห้องพัก ☐ เดี่ยว ☐ คู่ (ระบุชื่อคู่พัก) ☐ / / ว/ด/ป : เข้าพัก / /	

หมายเหตุราคาห้องพัก อัตราค่าห้องพัก โรงแรม เบย์ บีช รีสอร์ท จอมเทียน ห้องพักเดี่ยว/คู่ ๑,๕๐๐ บาท/คืน

ประเภทอาหาร ☐ อาหารทั่วไป ☐ อาหารอิสลาม ☐ อาหารเจ-มังสวิรัต ☐ อื่นๆ อาหาร ระบุ

มีความประสงค์เข้าร่วมการฝึกอบรมและได้ชำระเงินค่าลงทะเบียน (ค่าลงทะเบียน ๔,๐๐๐ บาท/คน) โดย

➤ โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาบึกชี สะพานควาย หมายเลขบัญชี ๐๑๗-๐-๓๕๓๖๖-๔

ชื่อบัญชี บริษัท บริหารความรู้ จำกัด วันที่/...../..... พร้อมส่งสำเนาพร้อมนี้

➤ การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาคน เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑

โทรศัพท์เคลื่อนที่ คุณทองศักดิ์ อิศรางกูร ๐๙-๓๒๕๑-๙๓๕๘ , ๐๙-๘๙๑๙-๖๓๕๙

คุณอุดม จุมพิศ ๐๘-๖๙๐๑-๗๗๒๘

ส่งหลักฐานการสมัคร ✶ อีเมล : thaiids2564@gmail.com หรือ ID Line : IDS2565

หมายเหตุ : ท่านสามารถสมัครเข้าร่วมการฝึกอบรมได้นับตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป ก่อนถึงวันอบรม ๑ สัปดาห์ (๗ วัน) ท่านจะได้รับการติดต่อกลับจากเจ้าหน้าที่ สถาบันพัฒนาคน เพื่อแจ้งรายละเอียด และยืนยันการเข้าร่วมการฝึกอบรม ก่อนการอบรมทุกครั้ง ทางโทรศัพท์ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง เจ้าหน้าที่ จะติดต่อประสานงานเพื่อแจ้งการเปลี่ยนแปลงให้กับท่านทุกครั้ง สำหรับรายละเอียดอื่นๆ



ID : LINE