



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 TEL. (662) 245-0148 (662) 247-4463 - 4

Website : nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

ที่ สพท. 0189 /2569

10 เมษายน 2569

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี
เลขรับที่..... 7686
รับวันที่ ๓๐ เม.ย. ๒๕๖๙
รับเวลา..... 10.29

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1.โครงการและกำหนดการประชุม

2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
เลขที่รับ..... 2612
วันที่รับ..... ๑ เม.ย. ๒๕๖๙
รับเวลา..... ๕:16 น.

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหาร  
หอผู้ป่วย รุ่นที่ 21 ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โดย  
กำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้

**ระยะที่ 1** ระหว่างวันที่ 15 - 26 มิถุนายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

**ระยะที่ 2** ระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน - 10 กรกฎาคม 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงาน  
ของตนเอง

**ระยะที่ 3** ระหว่างวันที่ 13 - 24 กรกฎาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ  
- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์  
- ศึกษาดูงานการบริหารการพยาบาล โรงพยาบาลรามาริบัติ

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 60 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับ  
สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก  
สมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการ  
พยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาล  
ชั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย  
ผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงาน  
ที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ .....

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 245-0148 (662) 247-4463 - 4

Website: nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับและผู้ที่จะเตรียมเป็นผู้บริหาร ได้แก่พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการนี้ ผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน โดยโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ชื่อบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2569

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์ให้โรงพยาบาลในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลมา ณ โอกาสนี้ด้วย

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

เพื่อโปรดพิจารณา

- เห็นควรแจ้งประชาสัมพันธ์ทาง

เว็บไซต์ สสจ. นนทบุรี

(นายพัลลภ ใจเลิศ)  
นักทรัพยากรบุคคล

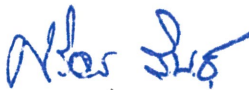
พ.บ. พ.ค. ๒๕๖๘

๘ พฤษภาคม ๒๕๖๙

งานวิชาการ โทรศัพท์ 02-245-0148

หรือ E-mail : wanna.kk.jum@gmail.com

ขอแสดงความนับถือ



(ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร ตินธุ)

นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

<input type="checkbox"/> ทราบ	<input type="checkbox"/> แจ้ง
<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ	<input type="checkbox"/> อนุมัติ



๘ พฤษภาคม ๒๕๖๙

นางสาวมานิดา พรรณวดี

นายแพทย์เชี่ยวชาญ ด้านเวชกรรมป้องกัน  
ปฏิบัติราชการแทนนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 21

ระยะที่ 1 วันที่ 15 - 26 มิถุนายน 2569

ระยะที่ 2 วันที่ 29 มิถุนายน - 10 กรกฎาคม 2569

ระยะที่ 3 วันที่ ระหว่างวันที่ 13 - 24 กรกฎาคม 2569

ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....  
วุฒิการศึกษา .....ตำแหน่ง.....  
วันเกิด..... เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ .....  
เลขที่ใบอนุญาต.....สถานที่ทำงาน.....  
สถานที่ติดต่อ.....  
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....  
E-mail : ..... ID Line .....

**ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2569**

- ( ) สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)  
( ) ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

**การส่งเงิน**

- ( ) โอนเข้าบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ( กรุณาส่งสำเนาใบโอนมายังสมาคมฯ ทางอีเมลล์ wanna.kk.jum@gmail.com) หรือ โทรสอบถามรายละเอียดได้ที่ เบอร์โทรศัพท์ 02-245-0148 หรือ ID Line 094-595-9891

**หมายเหตุ**

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน (ตัวบรรจง)
2. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปิดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ประเภทอาหาร ( ) อิสลาม ( ) มังสวิรัติ ( ) อาหารธรรมดา

**สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมาคมเด็กพระศรีนครินทราบรมราชชนนี**  
**กำหนดการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 21 ระหว่างวันที่ 15 มิถุนายน-24 กรกฎาคม 2569**  
**ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 15-19 มิถุนายน 2569 (20 เมย.2569)**

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 15 มิย.69	ลง ทะเบียน	กิจกรรม Check In พว.อิชยา สุวรรณกุล	กิจกรรมกลุ่มเตรียมความพร้อมเข้าสู่ บทเรียน : พว.วิทยา โพธิ์หลวง	Professional Development & Career Path for RN. ดร.ธีรพร สติรังกูร			
อังคาร 16 มิย.69	สรุป บทเรียน	ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและเครื่องมือคุณภาพ น.อ.หญิง ภัคพร โลงนะพงศกร		การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ น.อ.หญิง ภัคพร โลงนะพงศกร			
พุธ 17 มิย.69	สรุป บทเรียน	Integrated TCAB, Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตสัมพันธุ์		Integrated TCAB, Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตสัมพันธุ์ (ต่อ)			
พฤหัสบดี 18 มิย.69	สรุป บทเรียน	การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงาน พยาบาล : รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์		Workshop : วิเคราะห์อุบัติการณ์ปัญหาจริยธรรมและวางระบบ ป้องกันเหตุการณ์ซ้ำ : รศ.ดร.จินตนา และพว.อิชยา			
ศุกร์ 19 มิย.69	สรุป บทเรียน	ICD-10 ระบบการบันทึกหัตถิกรรมการพยาบาล : บพบาท สำคัญของพยาบาล : ศ. ดร.ศิริอร สิ้นธุ		การนำ ICD 10 TM สู่การบันทึกการ พยาบาล : พว.พรจันทร์ สุวรรณมนตรี		การเตรียมความพร้อม ระบบ Soft ware เพื่อ กาบันทึก ICD1 อ.รุ่งวิทย์ วาริสิลิน	

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45, 14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 22-26 มิถุนายน 69

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 22 มิย.69	สรุป บทเรียน	การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศในการพัฒนางาน พว.อิชยา สุวรรณกุล		Workshop : การคัดเลือกหัวข้อโครงการ/การวิจัย พว.อิชยา,พว.ยุพิน,พว.ศิริรัตน์,พว.สดี,ดร.กิงกกาญจน์, พว.จิราภรณ์			
อังคาร 23 มิย.69	สรุป บทเรียน	การประชุมเชิงโครงการ/รายงานการดำเนินโครงการ พว. ดร.กิงกกาญจน์ คงสาคร		Workshop : การเขียนโครงการพัฒนา/การทำวิจัย : พว.อิชยา,พว.ยุพิน,พว.ศิริรัตน์,พว.สดี,ดร.กิงกกาญจน์,พว.จิราภรณ์			
พุธ 24 มิย.69	สรุป บทเรียน	วางระบบบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จของ องค์กร : พว.อิชยา สุวรรณกุล		Patient Classification พว.อิชยา	Workshop : วางระบบบริหารอัตรากำลัง : พว.อิชยา,ดร.กิงกกาญจน์		
พฤหัสบดี 25 มิย.69	สรุป บทเรียน	Transforming Nursing Profession to Digitalization : Concept & Implementation : พว.วิชญกร โอยา		พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้ป่วยบริการด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ ศ.ดร.ศิริอร สินธุ (+ให้โจทย์เป็นการบ้านผู้เรียน)			
ศุกร์ 26 มิย.69	สรุป บทเรียน	สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์		การวิเคราะห์สาเหตุรากของปัญหา(RCA) และการทำ Risk Register อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์			

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3-4 วันที่ 29 มิถุนายน-10 กรกฎาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
วันที่ 29 มิถุนายน-10 กรกฎาคม 2569	<p>1. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม : เขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ ฉบับสมบูรณ์ ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยใช้ความรู้จากกรฝึกอบรมระยะที่ 1 เป็นแนวทาง ร่วมกับ</p> <p>1.1 ศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ขององค์กรที่ท่านสังกัด วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา และภาวะคุกคาม (SWOT) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ เขียนโครงการพัฒนาคุณภาพที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ/แผนกลยุทธ์</p> <p>1.2 ส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2569 ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com</p> <p>1.3 วันอังคารที่ 14 กรกฎาคม 2569 มี Workshop Shape up โครงการฯ ปรับปรุงแก้ไขโครงการฯ ให้ความรู้ความสมบูรณ์</p> <p>1.4 เมื่อปรับปรุงแก้ไขโครงการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้จัดทำ Power Point เพื่อใช้ในการนำเสนอโครงการของท่าน ใ้เวลา 8 นาที (เตรียมนำเสนอในห้องเรียน ไม่ต้องส่ง)</p> <p>1.5 ขอให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำคอมพิวเตอร์ /Note book มาใช้ในการเขียน/ปรับปรุงแก้ไขโครงการ ในการฝึกอบรมระยะที่ 3</p> <p>2. วิทยากรที่ปรึกษา :</p> <p>2.1 พว.อิชยา สุวรรณกุล โทร. 089 896 5501 ichaya26@hotmail.com</p> <p>2.2 พล ด.ต.หญิง ยพิน เนียมแสง โทร. 083 031 0004 Yupin_ns@hotmail.com</p> <p>2.3 พว.ศิริรัตน์ พิษิตชัยชาญ โทร. 081 821 1121 sirirat.pi@gmail.com</p> <p>2.4 พว.สดใส เกตุไผ่ โทร 081 635 2158 sodsaichem@hotmail.com</p> <p>2.5 พว. ดร.กิงกาญจน์ คงสาคร โทร 081-459-8016 KingKarn6306@gmail.com</p> <p>2.6 พว.จิราภรณ์ ฉลาณวัฒน์ โทร 081-844-5668 chalanuwat@yahoo.com</p>						

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 13-17 กรกฎาคม

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 13 กค.2569	สรุป บทเรียน	สมรรถนะที่จำเป็นของผู้นำในยุคดิจิทัล รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช	Workshop : Shape up โครงการพัฒนาโครงสร้างงานวิจัย พว.อิชยา,พว. ยูพิน, พว.ศิริรัตน์, พว.สดีเส, ดร.กิงกัญจน์,พว.จิราภรณ์	Workshop : Shape up โครงการพัฒนาโครงสร้างงานวิจัย :พว.อิชยา,อ.หญิง ยูพิน, พว.ศิริรัตน์, พว.สดีเส, ดร.กิงกัญจน์,พว.จิราภรณ์	การบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมืออาชีพ รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช		
อังคาร 14 กค.2569	สรุป บทเรียน						เทคนิคการนำเสนอ โครงการพัฒนา คุณภาพ : พว.พิชญพันธ์ จันทระ
พุธ 15 กค. 2569	สรุป บทเรียน	ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง: บทบาทในการพัฒนาความ เป็นเลิศในบริการพยาบาล : พว.จิราภรณ์ สุทรกุล ณ ชลบุรี			Palliative Care & Living Will : The Important Roles of Nurses พว.ศิริพร เสมสาร (APN ระดับผู้ปฏิบัติ)		
พฤหัสบดี 16 กค.2569	สรุป บทเรียน	ศึกษาดูงานการบริหารพยาบาล โรงพยาบาลรามธิบดี พญาไท			Site visit 6 Wards :		
ศุกร์ 17 กค.2569	สรุป บทเรียน	พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการ ด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ : ศ.ดร.ศิริอร สิ้นธุ			มติให้หมักสร้างมูลค่าเพิ่มในการ ปฏิบัติการ พยาบาล : ศ.ดร.ศิริอร สิ้นธุ		ประสมการณ์การสร้าง มูลค่าเพิ่มในการ ปฏิบัติการพยาบาล : พว.ปราณี ทองใส

หมายเหตุ แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนการศึกษาดูงาน การบริหารการพยาบาล รพ.รามธิบดี พญาไท วันพฤหัสบดีที่ 16 กรกฎาคม 2569 เวลา 09.00-14.30 น.

- 1 การสนับสนุนบทบาท APN ในการพัฒนาความเป็นเลิศในงานบริการพยาบาล
- 2 การส่งเสริมการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางการพยาบาล
- 3 Transforming Nursing Profession to Digitalization : Concept & Implementation

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 20-24 กรกฎาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 20 กค. 2569	สรุป บทเรียน	การพัฒนางานวิจัย / EB-CNPG / นวัตกรรมทางการแพทย์ และการนำไปใช้ : ดร.พว.เอมอร แสงศิริ			Workshop : การบริหารคุณภาพด้วย EBP ดร.พว.เอมอร แสงศิริ และทีมงาน		
อังคาร 21 กค. 2569	สรุป บทเรียน	การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, ดร.กิงกายูจน์, พว.สตีเส กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, พล.ต.หญิง ยูพิน, พว.จิราภรณ์			การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, ดร.กิงกายูจน์, พว.สตีเส กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, พล.ต.หญิง ยูพิน, พว.จิราภรณ์		
พุธ 22 กค. 2569	สรุป บทเรียน	ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ ศ.ดร.สมจิต หนูเจริญกุล			Transforming Nursing Profession to Digitalization Concept & Implementation : : พว.ชพร เพตะศิลป์		
พฤหัสบดี 23 กค. 2569	สรุป บทเรียน	สัมมนา ถอดบทเรียนจากการศึกษาดูงาน พว.อิชยา สุวรรณกุล			สัมมนา : ประเมินผลโครงการฝึกอบรมฯ พว.อิชยา, พว.ศิริรัตน์		
ศุกร์ 24 กค. 2569	สรุป บทเรียน	พิธีรับประกาศนียบัตร นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยมอบประกาศนียบัตร			ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		



1. ชื่อโครงการ           โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยรุ่นที่ 21
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ       สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ       อิชยา สุวรรณกุล และทีมงาน
4. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพ ปัญหาการขาดแคลนกำลังคนด้านการพยาบาล และนโยบายระบบสุขภาพของประเทศ มีผลกระทบต่อระบบบริการพยาบาลในภาพรวม องค์กรพยาบาลซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในทีมดูแลผู้ป่วย (Patient Care Team : PCT) จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยมีกลไกสนับสนุนและผลักดันการปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นผู้นำและผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล และผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง รวมทั้งผู้ที่อยู่ในระหว่างเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารการพยาบาล จึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างสมรรถนะที่เหมาะสม ทั้งในด้านการบริหารการพยาบาลและด้านปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในฐานะองค์กรที่เป็นศูนย์กลางของผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารทางการพยาบาลทุกระดับจึงได้จัดทำ “โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารการพยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ มีภาวะผู้นำ และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถสร้างสรรผลงานที่มีคุณภาพและรับผิดชอบต่อพัฒนาระบบบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย รวมทั้งสามารถพัฒนาความก้าวหน้าในบันไดวิชาชีพของตนเองได้อย่างเหมาะสม

5. วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาล ดังนี้

5.1 สมรรถนะด้านการบริหารการพยาบาล :

- 1) สามารถบริหารจัดการและวางระบบงานที่สำคัญในหอผู้ป่วยหรือหน่วยงานได้เหมาะสมทันสมัยและเหมาะสมกับยุคของการเปลี่ยนแปลง

5.2 สมรรถนะด้านคลินิก :

- 1) สามารถพัฒนาแนวปฏิบัติการพยาบาล/นวัตกรรมในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มสำคัญต่างๆ
- 2) สามารถนำแนวปฏิบัติ/นวัตกรรมไปใช้ในการดูแลผู้ป่วยให้มีคุณภาพและความปลอดภัย

5.3 สามารถเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลและบริหารโครงการได้

5.4 สามารถสร้างเครือข่ายในกลุ่มผู้บริหารทางการพยาบาลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

5.5 เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับผู้บริหารทางการพยาบาลที่เข้ารับการอบรม

6.1 ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรการฝึกอบรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มวิชา ดังนี้

**6.1 กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารการพยาบาล (Managing Nursing System)**

- 6.1.1 Integrated TCAB, Focus Charting & Clinical supervision
- 6.1.2 การบริหารทรัพยากรมนุษย์แบบมืออาชีพ
- 6.1.3 วางระบบการบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
- 6.1.4 การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพการพยาบาล
- 6.1.5 บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model
- 6.1.6 มิติใหม่การสร้างมูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติการพยาบาล

**6.2 กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)**

- 6.2.1 สมรรถนะที่จำเป็นของผู้นำในยุคดิจิทัล
- 6.2.2 ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ
- 6.2.3 Professional Development & Career Path for RN.
- 6.2.4 การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศในการพัฒนางาน
- 6.2.5 จุดเน้นการประเมินโครงการ/รายงานการดำเนินโครงการ
- 6.2.6 พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์

**6.3. กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ( Managing Quality Improvement System)**

- 6.3.1 ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและเครื่องมือคุณภาพ
- 6.3.2 การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ
- 6.2.3 Empowering nurses for Transforming Nursing Profession to Digitalization
- 6.3.4 Transforming Nursing Profession to Digitalization.

6.3.5 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ

6.3.6 การวิเคราะห์ RCA และการจัดทำ Risk Register

6.3.7 Best Practice in I. V. Therapy

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม (รับจำนวนรุ่นละประมาณ 60 คน)

7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย / ผู้ช่วยหัวหน้าหอผู้ป่วย

7.2 พยาบาลวิชาชีพอาวุโสที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย

7.3 ผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ

7.4 ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง (APN)

7.5 พยาบาลวิชาชีพระดับปฏิบัติการที่มีความสนใจ

8. วิทยากร

8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทั้งภาครัฐและเอกชน

9. วิธีการฝึกอบรม

9.1 บรรยาย อภิปราย

9.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :

- ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
- ฝึกปฏิบัติการเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย และการนำเสนอโครงการ
- สัมมนาต่อยอดบทเรียนที่ได้รับจากการฝึกอบรม และการศึกษาดูงาน โรงพยาบาลในประเทศ

9.3 ศึกษาดูงาน โรงพยาบาลในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practice. เป็นประโยชน์ในการนำไปประยุกต์ใช้

10. กำหนดการฝึกอบรม ระยะเวลารวม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน-17 กรกฎาคม 2569 โดยแบ่งการเป็น 3 ระยะ ดังนี้

10.1 ระยะที่ 1 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 15-26 มิถุนายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

10.2 ระยะที่ 2 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน -10 กรกฎาคม 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

10.3 ระยะที่ 3 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 13-24 กรกฎาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์

- ศึกษางานการบริหารการพยาบาลโรงพยาบาลรามาริบัติ

11. จำนวนหน่วยคะแนน : โครงการนี้ได้รับหน่วยคะแนนจากสภาการพยาบาล 50 CNEU

12. สถานที่จัดอบรม : ห้องประชุมสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ

13. ค่าลงทะเบียน

13.1 สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 36,000 บาท

13.2 ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 40,000 บาท (ท่านสามารถสมัครเป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯก่อนจ่ายค่าลงทะเบียน 36,000 บาทได้)

13.3 ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานโรงพยาบาลรามาริบัติรวมอยู่ในค่าลงทะเบียนแล้ว

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

14.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาล สามารถประยุกต์ปรับใช้ในการทำงานได้

14.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงานบริหารที่ครองอยู่ และสามารถสร้างความก้าวหน้าตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)

14.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะเหมาะสม สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ป่วยและบุคลากร