

ที่ อว ๘๔๐๕/ว ๓๕๖



กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
เลขที่รับ 2805
วันที่รับ ๒๑ พ.ค. ๒๕๖๗
รับเวลา 15.35

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี
เลขรับที่ 8576
รับวันที่ 21 พ.ค. 2567
รับเวลา 14.12

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๒๕๕ ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต
กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๙ พฤษภาคม ๒๕๖๗

เรื่อง โครงการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas)” รุ่นที่ ๒ (ออนไลน์)

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการ/กำหนดการฝึกอบรม จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จัดทำโครงการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas)” รุ่นที่ ๒ (ออนไลน์) ในวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ โดยการไลฟ์ (Live) ออนไลน์ (Online) ผ่านระบบ Zoom จากมหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมุ่งให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และเห็นความสำคัญการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร สามารถวางแผนและพัฒนาระบบงานได้ ดังรายละเอียดโครงการที่แนบมาพร้อมกันนี้

ในการนี้ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมโครงการอบรมดังกล่าว ซึ่งมีค่าลงทะเบียนท่านละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน) ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถเข้าอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาและมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้ตามระเบียบของทางราชการ โปรดส่งรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรม ภายในวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๗ โดยส่งผ่าน Google Forms (รายละเอียดอยู่ในตัวโครงการ) พร้อมแนบหลักฐานการโอนเงิน ทั้งนี้ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๔-๕๗๙๐ และ ๐๘๑ ๒๖๘ ๕๘๒๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

เพื่อโปรดพิจารณา

- เห็นควรแจ้งประชาสัมพันธ์ทาง

เว็บไซต์ สสจ. นนทบุรี

ขอแสดงความนับถือ

๒๓ ๒๓

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปริยพันธ์ ประยูรศักดิ์)

คณบดีคณะวิทยาการจัดการ

คำเมือง

๒๓

(นายประเสริฐ เล็กสรเสรีญ)

นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ ด้านบริการทางวิชาการ
ปฏิบัติราชการแทนนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

๒๓ พ.ค. ๒๕๖๗

(นางสาวสุตารัตน์ พรหมแบน)

เจ้าหน้าที่งานธุรการปฏิบัติงาน

๒๓ พ.ค. ๒๕๖๗

คณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

โทร ๐๒-๒๔๔-๕๗๙๐

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์: saraban-msc@dusit.ac.th

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรเทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas) รุ่นที่ 2 (ออนไลน์)

หน่วยงาน : หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
ผู้ประสานงาน ผศ.ดร.ประศาสน์ นิยม
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
โทร. 08-1268-5825

1. หลักการและเหตุผล

การวิเคราะห์องค์กรเป็นประเด็นที่สำคัญยิ่ง ในฐานะข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อให้องค์กรได้รับรู้บริบทในการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งสำคัญต่อการกำหนดทิศทางทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสม คุ่มค่าและมีความเป็นไปได้ที่สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินกลยุทธ์ เมื่อกล่าวถึงเทคนิคการวิเคราะห์องค์กรนั้น องค์กรมักจะรู้จักเครื่องมือการวิเคราะห์ที่ร่วมสมัยและมีประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ อย่างเช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่นิยมและไม่ยุ่งยากในการวิเคราะห์ในการสะท้อน จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การวิเคราะห์กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กร และเป็นพื้นฐานของการวิเคราะห์และประเมินองค์กรในเครื่องมืออื่นๆ เช่น การวางแผนยุทธศาสตร์ การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงและควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมในองค์กร อย่างไรก็ตามในบางครั้งการวิเคราะห์ SWOT อาจยังไม่สามารถนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร และพัฒนายุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กรได้ รวมถึงไม่สามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ในองค์กร เนื่องจากผู้จัดทำอาจไม่สามารถวิเคราะห์ในเชิงลึกที่เพียงพอที่จะมองเห็นรากของปัญหา (Root Cause) แต่ส่วนใหญ่จะวิเคราะห์ประเด็นกิจกรรมหรือผลลัพธ์เท่านั้น ซึ่งส่วนหนึ่งอาจขาดองค์ความรู้เชิงเทคนิคและประสบการณ์ (Tacit Knowledge) และที่สำคัญอาจขาดกรอบการเจาะลึกในการวิเคราะห์เชิงสาเหตุอื่นๆ ซึ่งการวิเคราะห์องค์กรด้วยกรอบแนวคิด Canvas Model สามารถเชื่อมต่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ได้ด้วยวิธีการวิเคราะห์ที่คำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกขององค์กรที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น รวมทั้งการคำนึงถึงทรัพยากรในการดำเนินงาน รวมถึงต้นทุน (Cost) และผลประโยชน์ (Benefit) ในการดำเนินงานที่สะท้อนความคุ้มค่าในการลงทุนในแผนปฏิบัติการ (Key Activities/Action Plan) อีกด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ยังมีมุมมองเรื่องการส่งต่อคุณค่าขององค์กรไปสู่ผู้รับบริการ และการคำนึงถึงพันธมิตรในการดำเนินงาน (ซึ่งเป็นมุมมองที่ต่อเนื่องจากเครื่องมือการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรด้วย SIPOC ซึ่งจะป็นเนื้อหาในการอบรมครั้งนี้เช่นกัน) ที่จะทำให้ผู้วิเคราะห์สามารถมองเห็นทิศทางเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่ต้องดำเนินงานขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนได้ชัดเจนมากขึ้นจากการผสมผสานประสิทธิภาพของเครื่องมือการวิเคราะห์ทั้งสองเข้าด้วยกัน (SWOT+Canvas)

จากที่กล่าวมาทั้งหมดในข้างต้น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มีความพร้อมเชิงประสบการณ์ในระดับสูงในการจัดการฝึกอบรมเพื่อบริการวิชาการสำหรับหลักสูตรนี้ เนื่องด้วยการมีวิทยากรที่เป็นที่ปรึกษาในองค์กรต่างๆ มาอย่างต่อเนื่องจึงสามารถให้ความรู้ ความเข้าใจในเชิงเทคนิคที่เข้าถึงง่ายกับผู้เข้าร่วมอบรม โดยเน้นการอบรมในลักษณะ “Train The Trainer” การอบรมจึงเน้นการให้เทคนิคควบคู่ไปกับวิชาการ โดยมีวิทยากรเป็นพี่เลี้ยง (Mentor System) ที่สำคัญยังมีความพร้อมในการอบรมผ่านระบบ Online ทั้งระบบ เครื่องมือถ่ายทำ และประสบการณ์ของบุคลากรในการจัดการฝึกอบรม รวมทั้งมีการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่องหลังการฝึกอบรมแก่ผู้เข้าอบรมโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

7. การสมัครเข้าร่วมอบรม

ท่านสามารถเลือกช่องทาง สำหรับลงทะเบียนเข้ารับการอบรม ดังนี้

7.1 กรอกข้อมูลผ่าน Google Forms พร้อมแนบหลักฐานการโอนเงิน



ปิดรับลงทะเบียนวันพฤหัสบดีที่ 4 กรกฎาคม 2567

7.2 Line กลุ่ม เพื่อรับข้อมูลข่าวสารการอบรม



หมายเหตุ

1. กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ กรุณาแจ้งล่วงหน้าก่อนการอบรมอย่างน้อย 7 วันทำการ
2. ผู้ประสานการดำเนินการจัดอบรม หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ โทร. 02-244-5790 หรือ E-mail: InnoBizSDUTraining@gmail.com

ผู้ประสานงานโครงการ:

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประศาสน์ นิยม โทร. 08-1268-5825
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภคพร กระจาดทอง โทร. 08-9691-2629
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นฤมล โสภารัตนกุล โทร. 08-9774-2661

โครงการอบรม Public Training: InnoBiz SDU Online Training
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas) รุ่นที่ 2 (ออนไลน์)
=====

วันเสาร์ที่ 6 กรกฎาคม 2567

เวลา 08.00 – 08.45 น.	ลงทะเบียนการอบรม
เวลา 08.45 – 09.00 น.	ประธานเปิด
เวลา 09.00 – 10.30 น.	เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT (อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live)) ✓ วิเคราะห์ SWOT อย่างไร? จึงนำไปสู่การเป็น Input ที่ดีในการวางแผนองค์กรและการพัฒนาและปรับกระบวนการทำงาน - ปัจจัยภายในและภายนอก - กรอบและจุดเน้นในการวิเคราะห์ - รากของปัญหา ✓ การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Result Base Management (RBM) และ OKRs ✓ การเปลี่ยน SWOT ให้กลายเป็นกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix, SIPOC ✓ กรณีศึกษาการแปลง SWOT เป็นกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์และการจัดทำแผนการปรับปรุงกระบวนการ
เวลา 10.30 – 12.00 น.	เทคนิคการวิเคราะห์ Canvas Model (อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live)) ✓ การวิเคราะห์องค์กรด้วย Canvas Model สำหรับภาครัฐและเอกชน ✓ การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Canvas Model ✓ การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรด้วย Canvas Model ✓ การวิเคราะห์ทิศทางการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กรด้วย Canvas Model ✓ Cost (ต้นทุน) และ Revenue/Benefit (ผลประโยชน์) สำคัญอย่างไรต่อการวางทิศทางขององค์กร?
เวลา 12.00 - 12.30 น.	ทดสอบความรู้และความเข้าใจ (ข้อสอบออนไลน์ 10 ข้อ)

วิทยากร 1.ผศ.ดร.พรภัทร อินทรวรพัฒน์ ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
2.ดร.สุชาดา คุ่มสลุด ตำแหน่ง กรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

ดร.สุชาดา คุ่มสลด

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
รัฐศาสตร์บัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ

- ที่ปรึกษาผู้ประกอบการด้านการบริหารธุรกิจ และผู้เชี่ยวชาญ หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- ที่ปรึกษากิจกรรมเพิ่มศักยภาพวิสาหกิจด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป (Agro CE DIPROM) ภายใต้โครงการ 3.2-1 การยกระดับสินค้าเกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- ที่ปรึกษากิจกรรมการส่งเสริม SMEs ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเชิงพาณิชย์ (Agro Genius SMEs) ภายใต้โครงการ 6.2-1 การยกระดับสินค้าเกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ที่ปรึกษากิจกรรมการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ด้วยงานวิจัยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ภายใต้โครงการยกระดับอุตสาหกรรมอาหารทะเลให้เป็นศูนย์กลางผลิตอาหารทะเลแห่งอนาคต ปีงบประมาณ 2563
- วิทยากรอบรมหลักสูตร “การประเมินผลลัพธ์เพื่อการเรียนรู้และพัฒนา” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- วิทยากรอบรมหลักสูตร “การติดตามประเมินผลลัพธ์ในระดับชุมชน” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- ผู้อำนวยการแผนงานวิจัยด้านการสนับสนุนการสร้างคุณค่าของมหาวิทยาลัย และการพัฒนาเชิงพื้นที่ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต