



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชมหามกุฏราชวิทยาลัยราชวชิราภรณ์

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 662) 245 – 0148 (662) 247-4463-4

Website: nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

ที่ สพท. 0319/2569

1 กรกฎาคม 2569

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี
เลขรับที่ 14822
รับวันที่ ๑๙ ส.ค. ๒๕๖๙
รับเวลา 11.42

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1.โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
เลขที่รับ 4837
วันที่รับ ๑๙ ส.ค. ๒๕๖๙
รับเวลา 13.50น

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหาร
สำหรับผู้ปวย รุ่นที่ 22 ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้

ระยะที่ 1 ระหว่างวันที่ 2 - 13 พฤศจิกายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

ระยะที่ 2 ระหว่างวันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงาน
ของตนเอง

ระยะที่ 3 ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์

- ศึกษาดูงานการบริหารการพยาบาลโรงพยาบาลราชวิถี

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 60 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับ
สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก
สมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศรัทธาผู้บริหารการ
พยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาล
ขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย
ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงาน
ที่ได้รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 245 – 0148 (662) 247-4463-4

Website: nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับและผู้ที่จะเตรียมเป็นผู้บริหาร ได้แก่พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการนี้ ผู้ได้รับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน โดยโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ชื่อบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขานนทบุรี เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ภายในวันที่ 22 ตุลาคม 2569

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์ให้โรงพยาบาลในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลมา ณ โอกาสนี้ด้วย

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

เพื่อโปรดพิจารณา

-เห็นควรแจ้งประชาสัมพันธ์ทาง

เว็บไซต์ สสจ.นนทบุรี

(นายพัลลภ ใจเลิศ)

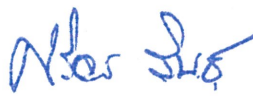
นักทรัพยากรบุคคล

๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๙

๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๙

๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๙

ขอแสดงความนับถือ



(ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สิ้นรุ)

นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

งานวิชาการ โทรศัพท์ 02-245-0148 หรือ ID Line : 094-595-9891

หรือ E-mail : wanna.kk.jum@gmail.com

☐ ทราบ	☐ แจ้ง
☒ ดำเนินการ	☐ อนุมัติ



นางสาวมานิดา พรรณวดี
นายแพทย์เชี่ยวชาญ ด้านเวชกรรมป้องกัน
รักษาราชการแทนนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 22

ระยะที่ 1 วันที่ ระหว่างวันที่ 2- 13 พฤศจิกายน 2569

ระยะที่ 2 วันที่ ระหว่างวันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2569

ระยะที่ 3 วันที่ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2569

ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....
วุฒิการศึกษาตำแหน่ง.....
วันเกิด..... เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ
เลขที่ใบอนุญาต.....สถานที่ทำงาน.....
สถานที่ติดต่อ.....
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....
E-mail : ID Line

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 22 ตุลาคม 2569

- () สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)
- () ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

การส่งเงิน

- () โอนเข้าบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนาใบโอนมายังสมาคมฯ ทางอีเมล wanna.kk.jum@gmail.com) หรือ โทรสอบถามรายละเอียดได้ที่ เบอร์โทรศัพท์ 02-245-0148 หรือ ID Line 094-595-9891

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน (ตัวบรรจง)
2. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ประเภทอาหาร () อิสลาม () มังสวิรัติ () อาหารธรรมดา



1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยรุ่นที่ 22
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ อิชยา สุวรรณกุล และทีมงาน
4. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพ ปัญหาการขาดแคลนกำลังคนด้านการพยาบาล และนโยบายระบบสุขภาพของประเทศ มีผลกระทบต่อระบบบริการพยาบาลในภาพรวม องค์การพยาบาลซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในทีมดูแลผู้ป่วย (Patient Care Team : PCT) จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นโดยมีกลไกสนับสนุนและผลักดันการปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นผู้นำและผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล และผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง รวมทั้งผู้ที่อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารการพยาบาล จึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างสมรรถนะที่เหมาะสม ทั้งในด้านการบริหารการพยาบาลและด้านปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในฐานะองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารทางการพยาบาลทุกระดับจึงได้จัดทำ “โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารการพยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ มีภาวะผู้นำ และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถสร้างสรรผลงานที่มีคุณภาพและรับผิดชอบพัฒนาระบบบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย รวมทั้งสามารถพัฒนาความก้าวหน้าในบันไดวิชาชีพของตนเองได้อย่างเหมาะสม

5. วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาล ดังนี้

- 5.1 สามารถบริหารจัดการและวางระบบงานที่สำคัญในหอผู้ป่วยหรือหน่วยงานได้เหมาะสมทันสมัยและเหมาะสมกับยุคของการเปลี่ยนแปลง
- 5.2 สามารถพัฒนา / คัดเลือก และนำแนวปฏิบัติ/นวัตกรรมไปใช้ในการดูแลผู้ป่วยให้มีคุณภาพและปลอดภัย
- 5.3 สามารถเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลและบริหารโครงการได้
- 5.4 สามารถสร้างเครือข่ายในกลุ่มผู้บริหารทางการพยาบาลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- 5.5 เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับผู้บริหารทางการพยาบาลที่เข้ารับการอบรม

6. ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรการฝึกอบรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มวิชา ดังนี้

6.1 กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารการพยาบาล (Managing Nursing System)

6.1.1 หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษและระดับเชี่ยวชาญ

6.1.2 Integrated TCAB, Focus Charting & Clinical supervision

6.1.3 วางระบบการบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร

6.1.4 การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพการพยาบาล

6.1.5 บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model

6.1.6 พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการด้วย Protocol

6.2 กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)

6.2.1 สมรรถนะที่จำเป็นของผู้นำยุคดิจิทัล

6.2.2 ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ

6.2.3 Digital Health and IT Management for Nursing

6.2.4 การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร

6.2.5 การประเมินโครงการ/การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพ

6.2.6 ICD-10 : ระบบการบันทึกข้อมูลทางการแพทย์

6.3. กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบพัฒนาคุณภาพการพยาบาล (Managing Quality Improvement System)

6.3.1 ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและการนำสู่การปฏิบัติ

6.3.2 การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ

6.3.3 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ

6.3.4 การวิเคราะห์ RCA และการจัดทำ Risk Register

6.3.5 Integrated of standard (HA&JCI) for implementation

6.3.6 Best Practice in I. V. Therapy

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม (รับจำนวนรุ่นละ ประมาณ 60 คน)

- 7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย / ผู้ช่วยหัวหน้าหอผู้ป่วย
- 7.2 พยาบาลวิชาชีพอาวุโสที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย
- 7.3 ผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ
- 7.4 พยาบาลวิชาชีพระดับปฏิบัติการ

8. วิทยากร

- 8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
- 8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทั้งภาครัฐและเอกชน

9. วิธีการฝึกอบรม

- 9.1 บรรยาย อภิปราย
- 9.2 ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศและต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practicee.
- 9.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :
 - ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
 - ฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย และการนำเสนอโครงการ
 - สัมมนาต่อยอดบทเรียนที่ได้รับจากการฝึกอบรม และการศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศและต่างประเทศ

10. กำหนดการฝึกอบรม ระยะเวลา รวม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน-11 ธันวาคม 2569 โดยแบ่งการเป็น 3 ระยะ ดังนี้

- 10.1 ระยะที่ 1 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 2- 13 พฤศจิกายน 2569**
 - ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ
- 10.2 ระยะที่ 2 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 16 -27 พฤศจิกายน 2569**
 - ฝึกปฏิบัติเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง
- 10.3 ระยะที่ 3 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน-11 ธันวาคม 2569**
 - ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ
 - การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์
 - ศึกษาดูงานการบริหารการพยาบาลโรงพยาบาลราชวิถี

11. จำนวนหน่วยคะแนน : โครงการนี้ได้รับหน่วยคะแนนจากสภาการพยาบาล 50 CNEU

12. สถานที่จัดอบรม : ห้องประชุมสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ

13. ค่าลงทะเบียน

13.1 สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 36,000 บาท

13.2 ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 40,000 บาท (ท่านสามารถสมัครเป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ก่อนจ่ายค่าลงทะเบียน 36,000 บาทได้)

13.3 ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศรวมอยู่ในค่าลงทะเบียนแล้ว

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

14.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาล สามารถประยุกต์/ปรับใช้ในการทำงานได้

14.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานบริหารที่ครองอยู่ และสามารถสร้างความก้าวหน้าตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)

14.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะเหมาะสม สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ป่วยและบุคลากร

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมาคมเด็พระศรีนครินทราบรมราชชนนี
กำหนดการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 22 ระหว่างวันที่ 2 พฤศจิกายน-11 ธันวาคม 2569
ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 2-6 พฤศจิกายน 2569 (21 กค.2569)

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 2 พย.69	ลงทะเบียน	กิจกรรม Check In พว.อิชยา สุวรรณกุล	กิจกรรมกลุ่มเตรียมความพร้อมเข้าสู่บทเรียน พว.นันทพร ภักดีศรีนารัตน์		หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ ระดับชำนาญการพิเศษและระดับเชี่ยวชาญ ดร.ธีรพร สิริอังกูร		
อังคาร 3 พย.69	สรุป บทเรียน	ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและการนำสู่การปฏิบัติ น.อ.หญิง ภักพร โลจนะวงศกร		การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ น.อ.หญิง ภักพร โลจนะวงศกร			
พุธ 4 พย.69	สรุป บทเรียน	Integrated TCAB,Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตสัมพันธุ์		Integrated TCAB,Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตสัมพันธุ์ (ต่อ)			
พฤหัสบดี 5 พย.69	สรุป บทเรียน	การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติการ พยาบาล รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์		Workshop : วิเคราะห์อุบัติการณ์ปัญหาจริยธรรมและวางระบบ ป้องกันกาเกิดซ้ำ : รศ.ดร.จินตนา และพว.อิชยา			
ศุกร์ 6 พย.69	สรุป บทเรียน	สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ อ.น้องนุช ภูมิสนธิ์		การวิเคราะห์สาเหตุรากของปัญหา (RCA)และการทำ Risk Register อ.น้องนุช ภูมิสนธิ์			

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45,14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 9-13 พฤศจิกายน 69

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 9 พย.69	สรุป บทเรียน	การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ ความเป็นเลิศในการพัฒนา พว.อิชยา สุวรรณกุล	การประเมินโครงการ/ รายงานการดำเนินโครงการ พว. ดร.กิงกาญจน์ คงสาร			Workshop : การเลือกหัวข้อ โครงการ/การวิจัย พว.อิชยา,พว.ยุพิน,พว.ศิริรัตน์,พว.สดใส, ดร.กิงกาญจน์, พว.จิราภรณ์	
อังคาร 10 พย.69	สรุป บทเรียน	การพัฒนางานวิจัย / EB - CNPG / นวัตกรรมทางการพยาบาลและการนำไปใช้ : ดร.พว.เอมอร แสงศิริ และ พว.วันนา จินดาเพิ่ม			Workshop : การบริหารคุณภาพด้วย EBP ดร.พว.เอมอร แสงศิริ และ พว.วันนา จินดาเพิ่ม		
พุธ 11 พย.69	สรุป บทเรียน	วางระบบบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร พว.อิชยา สุวรรณกุล			Patient classification พว.อิชยา	Workshop : วางระบบบริหารอัตรากำลัง พว.อิชยา, ดร.กิงกาญจน์	
พฤหัสบดี 12 พย.69	สรุป บทเรียน	ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ ศาสตราจารย์ ดร.สมจิต หนูเจริญกุล			เทคนิคการนำเสนอ โครงการให้โดนใจผู้ฟัง: พว.พิชญพันธุ์ จันทระ	Best Practice I.V. Therapy พว.สดใส เกตุไวย	
ศุกร์ 13 พย.69	สรุป บทเรียน	ICD-10 ระบบการบันทึกกิจกรรมการพยาบาล : บทบาทสำคัญ ของการพยาบาล : ศ.ดร.ศิริอร สีนุ			การนำ ICD-10 สู่การบันทึกกิจกรรมการ พยาบาล : พว.พรจันทร์ สุวรรณมนตรี	การเตรียมความพร้อมระบบ Soft ware เพื่อการบันทึก ICD-10 อ.รุ่งวิทย์ วาริสริน	

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45,14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 30 พฤศจิกายน-4 ธันวาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 30 พย.2569	สรุป บทเรียน	พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้บริหาร ด้วย Protocol เริงสร้างสรรค์ ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สินธุ (+ให้โจทย์การบ้านผู้เรียน)			มิติใหม่การสร้างมูลค่าเพิ่มในการ ปฏิบัติการพยาบาล ศ.ดร.ศิริอร สินธุ		ประสบการณ์การสร้าง มูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติการ พยาบาล : พว.ปรานี ทองใส,พว.อุไร คำมาก
อังคาร 1 ธค.2569	สรุป บทเรียน	Workshop : Shape up โครงการพัฒนา/โครงสร้างงานวิจัย พว.อิชยา,พล.ต.ต.หญิง ยูพิน, พว.ศิริรัตน์, พว.สดีใส, ดร.กิงกาญจน์,พว.จิราภรณ์			Workshop : Shape up โครงการพัฒนา/โครงสร้างงานวิจัย : พว.อิชยา,พล.ต.ต.หญิง ยูพิน, พว.ศิริรัตน์, พว.สดีใส,ดร.กิงกาญจน์,พว.จิราภรณ์		
พุธ 2 ธค. 2569	สรุป บทเรียน	Digital Health and IT Management for Nursing ผศ.นพ นวนรรณ วีระอัมพรพันธุ์			Digital Health and IT Management for Nursing (ต่อ) ผศ.นพ นวนรรณ วีระอัมพรพันธุ์		
พฤหัสบดี 3 ธค.2569	สรุป บทเรียน	ศึกษาดูงานการบริหารพยาบาล โรงพยาบาลราชวิถี			Site visit ดูนงานโรงพยาบาลราชวิถี 6 wards :		
ศุกร์ 4 ธค.2569	สรุป บทเรียน	บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model อ.สุวลักษณ์ อัครเดชา			บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model(ต่อ) อ.สุวลักษณ์ อัครเดชา		

หมายเหตุ แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนการศึกษาดูงาน การบริหารการพยาบาล โรงพยาบาลราชวิถี วันที่ 3 ธันวาคม 2569 เวลา 09.00-14.30 น.

- 1 ทิศทางการพัฒนาการปฏิบัติการพยาบาลในศตวรรษที่ 21
- 2 การบริหารทรัพยากรและการบริหารอัตรากำลังทางการพยาบาล
- 3 การพัฒนาคุณภาพเพื่อสร้างความเป็นเลิศในบริการรักษาพยาบาล
- 4 การพัฒนาคลินิกพรีเมียม โรงพยาบาลราชวิถี

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 7-11 ธันวาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 7 ธค.2569 วันหยุดชดเชย	สรุป บทเรียน	SHA in Leadership อ.พิมพ์ชนก จันทโรจวงศ์		ถอดรหัสความสำเร็จ ผู้บริหารการพยาบาลใน การบูรณาการ DSC เข้ากับ กระบวนการทำงานจริงอย่าง อย่างไร้รอยต่อ : อ.พิมพ์ชนก	Workshop : พลังใจในการสื่อสารกับผู้รับบริการ ด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ : ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สีนุ และคณะ		
อังคาร 8 ธค.2569	สรุป บทเรียน	การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, พล.ต.ต.หญิง ยุพิน,พว.สไตส์ กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, ดร.กิงกัญจน์, , พว.จิราภรณ์			การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา,พล.ต.ต. หญิงยุพิน,พว.สไตส์ กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์,ดร.กิงกัญจน์,พว.จิราภรณ์		
พุธ 9 ธค.2569	สรุป บทเรียน	สมรรถนะที่จำเป็นของผู้ดูแลจิตใต้ รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช			การบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมืออาชีพ รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช		
พฤหัส 10 ธค.2569 วันหยุด วันรัฐธรรมนูญ	สรุป บทเรียน	สัมมนา ถอดบทเรียนจากการศึกษาดูงาน พว.อิชยา,ดร.กิงกัญจน์			สัมมนา : ประเมินผลโครงการฝึกอบรมฯ พว.อิชยา, พว.ศิริรัตน์		
ศุกร์ 11 ธค.2569	สรุป บทเรียน	สรุปประมวลผล โครงการ ฝึกอบรม ฯ		พิธีรับประกาศนียบัตร ปิดการอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45,14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน